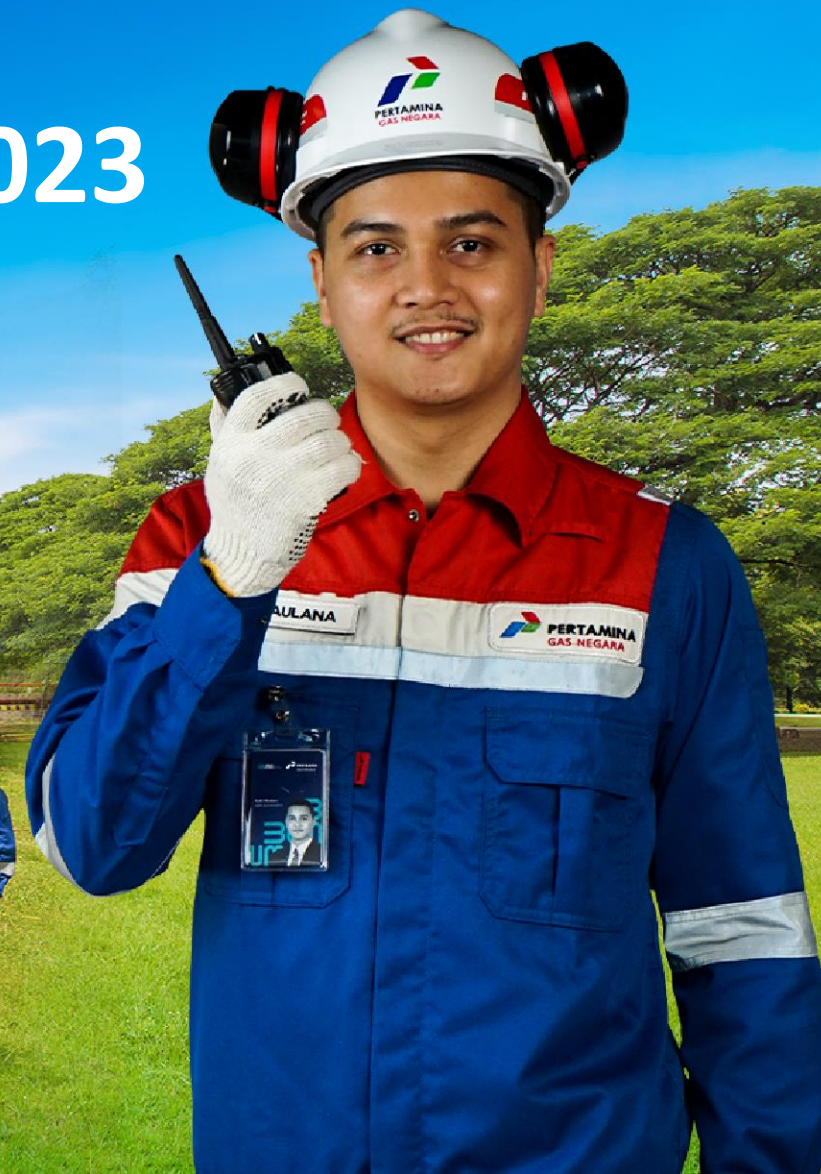


Materi Paparan **PUBLIC EXPOSE LIVE 2023**

PT Perusahaan Gas Negara Tbk

Jakarta, 29 November 2023



Komposisi Direksi berdasarkan sesuai Keputusan RUPS Luar Biasa Tahun 2023 pada 14 November 2023



Arief S. Handoko
Direktur Utama



Fadjar Harianto Widodo
Direktur Keuangan dan
Manajemen Risiko



Beni Syarif Hidayat
Direktur SDM dan
Penunjang Bisnis



Harry Budi Sidharta
Direktur Infrastruktur
dan Teknologi



Ratih Esti Prihatini
Direktur Sales dan Operasi



Rosa Permata Sari
Direktur Strategi dan
Pengembangan Bisnis

Sangkalan & Batasan Tanggung Jawab

Laporan ini berisi pernyataan-pernyataan yang dapat dianggap sebagai pandangan masa depan sehingga hasil-hasil nyata Perseroan, pelaksanaan atau pencapaian- pencapaiannya dapat berbeda dari hasil yang diperoleh melalui pandangan masa depan yang antara lain; merupakan hasil dari perubahan-perubahan ekonomi dan politik baik nasional maupun regional, perubahan nilai tukar valuta asing, perubahan harga, permintaan dan penawaran pasar komoditas, perubahan kompetisi perusahaan, perubahan undang-undang atau peraturan dan prinsip-prinsip akuntansi, kebijakan-kebijakan dan pedoman-pedoman serta perubahan-perubahan asumsi-asumsi yang digunakan dalam membuat pandangan masa depan (*forward looking statements*).

Dalam Laporan ini, nama PT Perusahaan Gas Negara Tbk disingkat “PGN”, Penulisan “Perusahaan”, “PGN Grup”, “Subholding Gas”, Pertamina Gas Negara, atau “Perseroan” diasosiasikan kepada PT Perusahaan Gas Negara Tbk.

Notasi angka dalam Laporan ini menggunakan kaidah penulisan dalam Bahasa Indonesia.

1

Ikhtisar Tahun 2023

Kebijakan Strategis 2023 | Ikhtisar Kinerja 9M-2023

2

Kinerja 9M-2023

Operasional | Keuangan | Pengelolaan SDM | HSSE

3

Investasi & Proyek Strategis 9M-2023

Gasifikasi Kilang Minyak | Jargas Rumah Tangga |
LNG Hub Arun (Revitalisasi Tangki F-6004) | Proyek Biomethane

Ikhtisar Tahun 2023



1. Customer Acquisition

Mencapai target volume pengelolaan gas bumi dan optimasi pembelian gas melalui :

- Penambahan Pelanggan Baru (Kawasan industri dan komersil)
- Pengembangan bisnis LNG
- Penyediaan infrastruktur gas beyond pipeline (LNG & CNG Retail)
- Perluasan layanan jargas ke segmen rumah tangga untuk mendukung kebijakan pengurangan subsidi

2. Diversifikasi Bisnis

Mengembangkan bisnis anak perusahaan dalam rangka diversifikasi bisnis untuk menopang kinerja Perusahaan diantaranya :

- Pembangunan LNG Hub Arun
- Pengembangan bisnis *clean & renewable energy* (biomethane)
- Optimasi bisnis hulu melalui peningkatan produksi WK Pangkah.



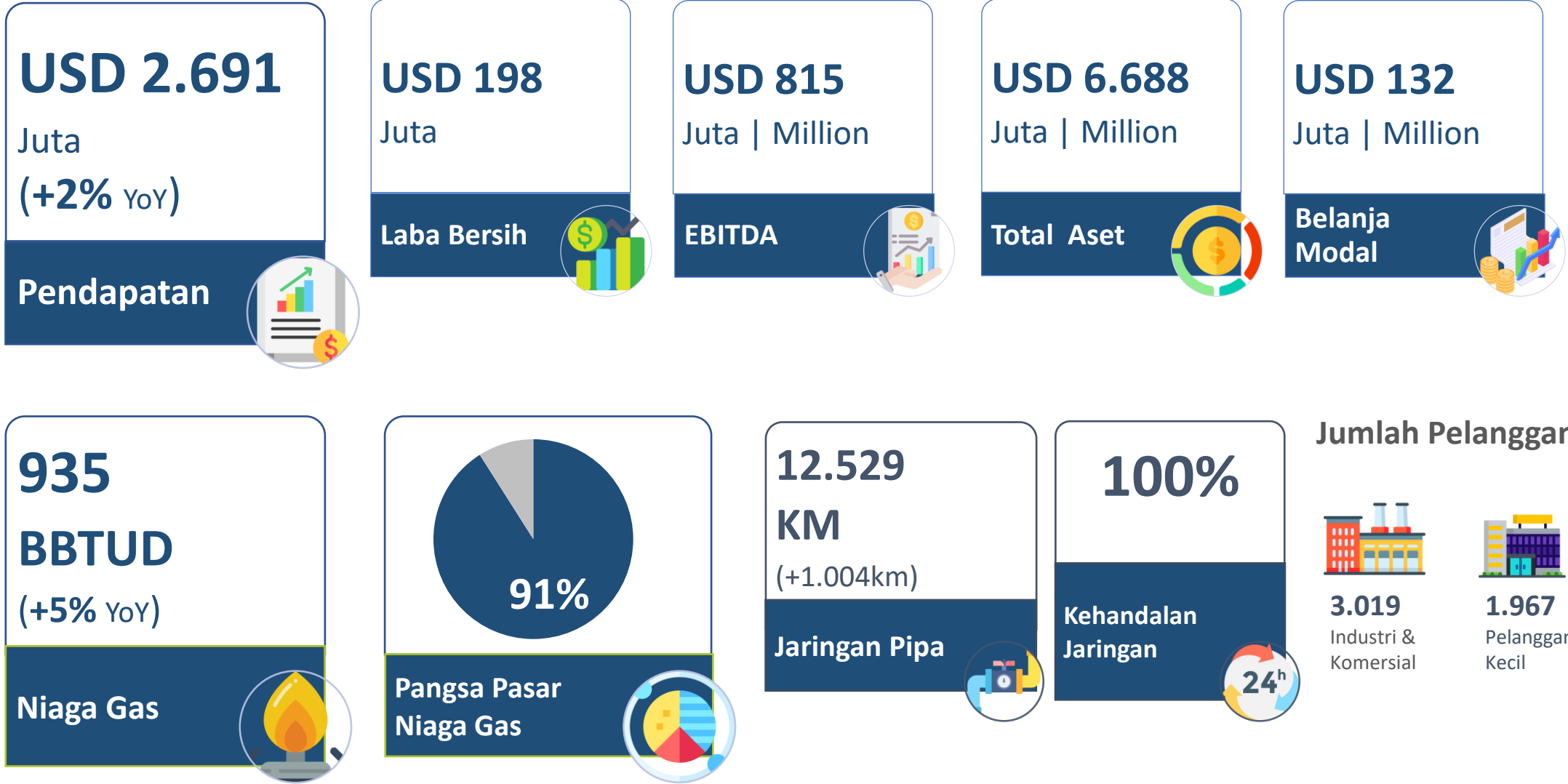
3. Optimasi Biaya dan Pengelolaan Anggaran

Efisiensi beban operasional perusahaan guna mengoptimalkan mencapai laba bersih Perusahaan dan pelaksanaan *liability management* atas hutang/pinjaman perusahaan

4. Business Enabler

Peningkatan kompetensi pendukung pertumbuhan bisnis dengan:

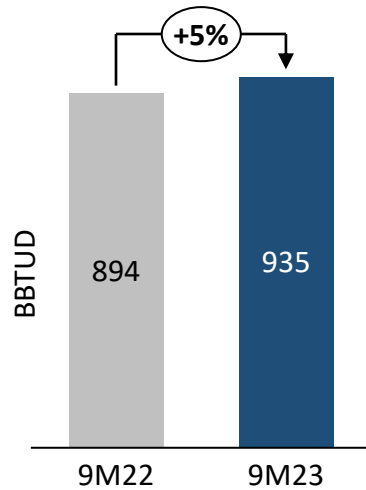
- Melaksanakan pengelolaan SDM meliputi perencanaan dan pemenuhan kebutuhan tenaga kerja PGN Group.
- Peningkatan kesadaran implementasi HSSE.
- Pelaksanaan program reduksi emisi.



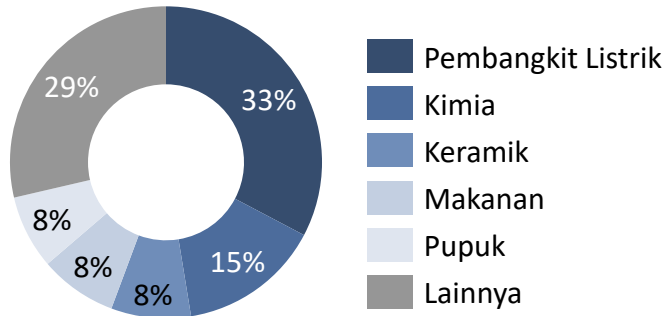
Pencapaian Kinerja 9M-2023



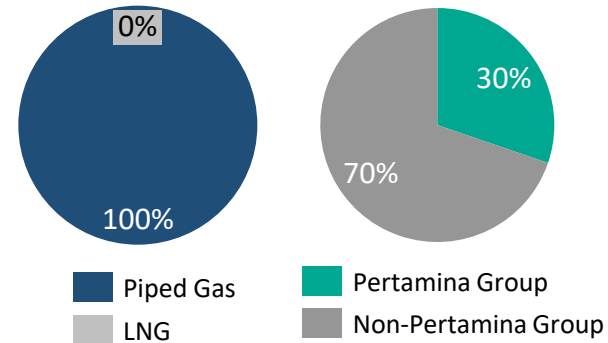
Niaga Gas



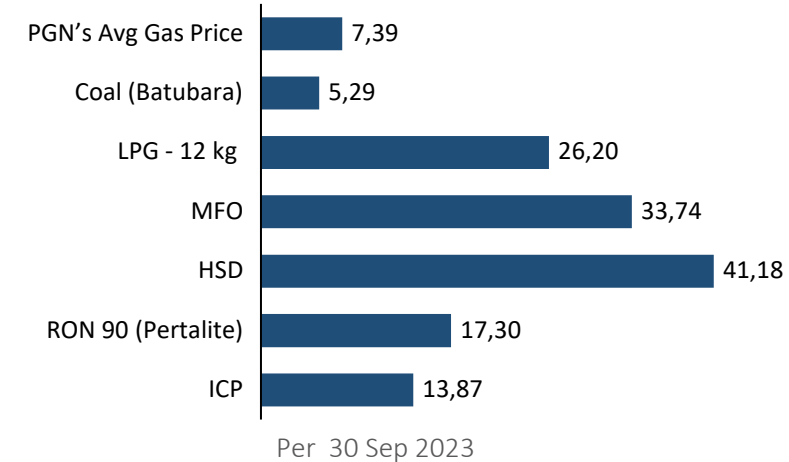
Konsumsi Pelanggan Industri terhadap Niaga Gas



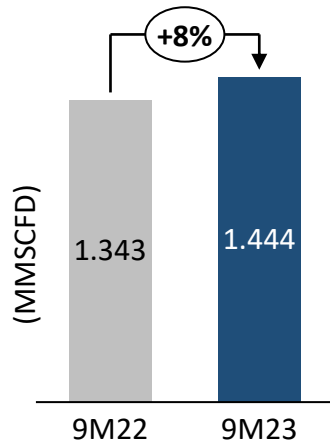
Sumber Gas (per 30 Sep 2023)



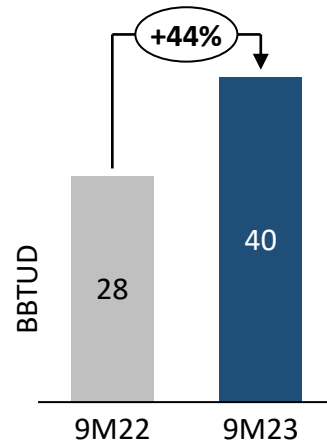
Harga Gas PGN vs Energi Lain (USD/MMBTU)



Transmisi Gas

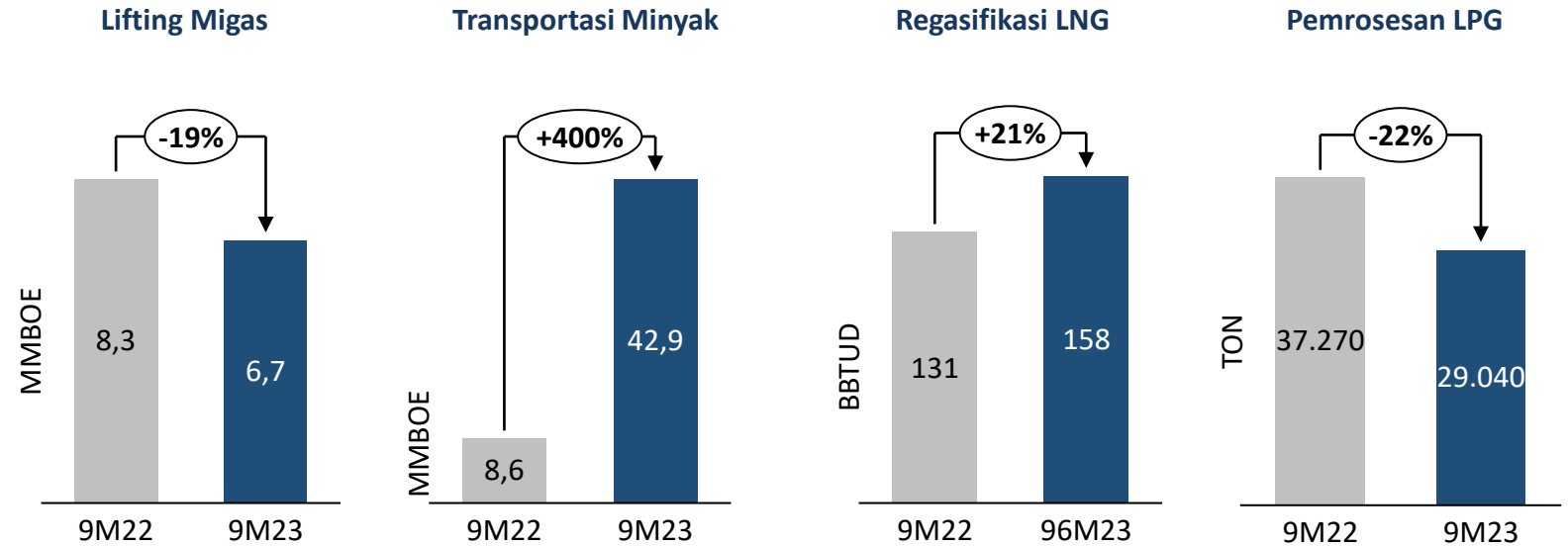


Volume TUA FSRU Lampung



Iktisar Kinerja

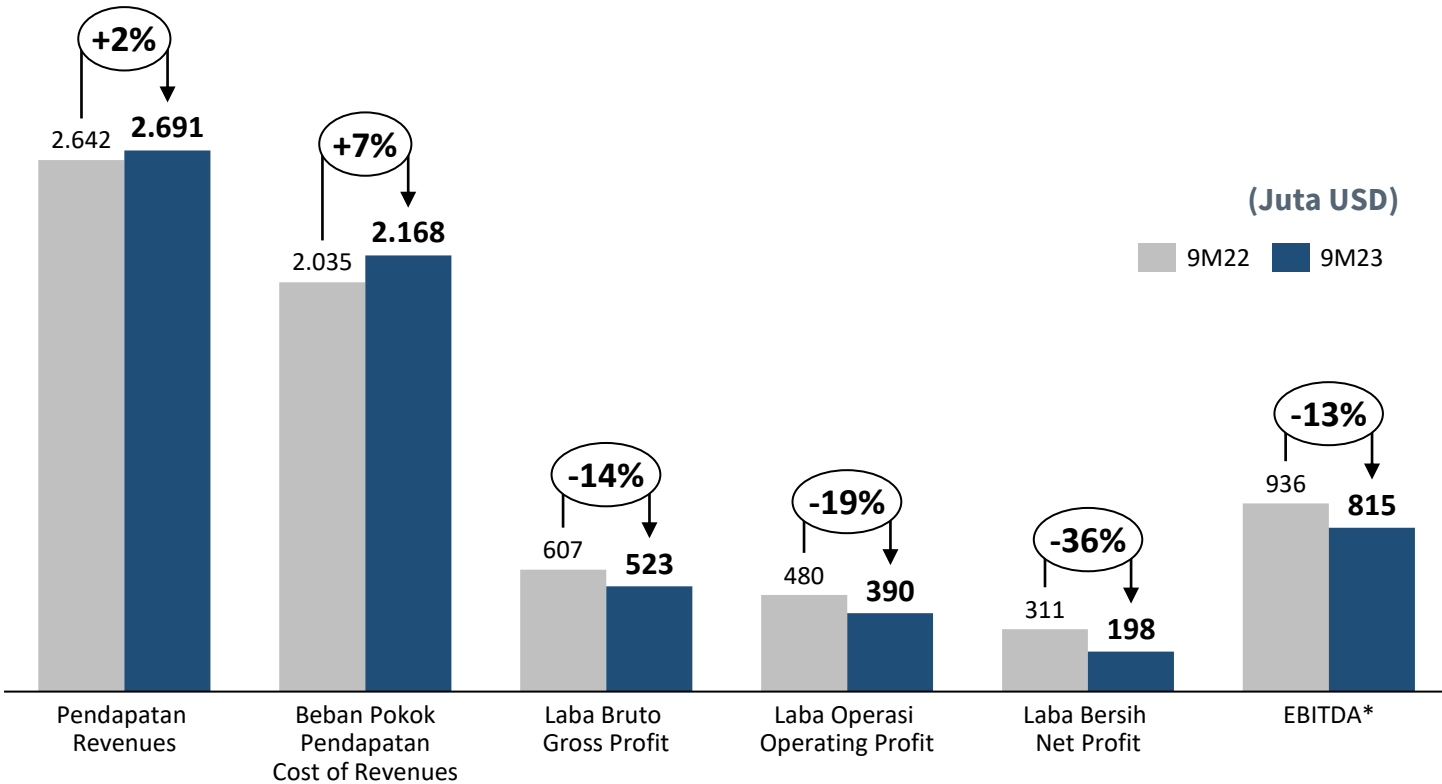
- **Peningkatan volume niaga gas** YoY didorong oleh peningkatan volume pemakaian gas oleh pelanggan industri, komersial dan rumah tangga.
- **Peningkatan volume transmisi** YoY terutama dikontribusikan dari peningkatan penyaluran gas seiring dengan peningkatan *demand* dan mengalirnya gas bumi dari lapangan JTB melalui pipa transmisi Gresik-Semarang.
- **Peningkatan penyaluran gas bumi** melalui Kontrak Terminal Usage Agreement (Kontrak TUA) FSRU Lampung seiring dengan pemenuhan kebutuhan pelanggan dan optimasi FSRU Lampung.



Iktisar Kinerja

- **Pencapaian volume lifting** YoY terutama dipengaruhi oleh penurunan produksi dan lifting terutama dari Blok Pangkah.
- **Peningkatan volume transportasi minyak** YoY didorong oleh peningkatan penyaluran minyak melalui pipa Rokan dan non Rokan
- **Peningkatan volume regasifikasi** YoY terutama disebabkan kenaikan permintaan regasifikasi di LNG Hub Arun.
- **Pencapaian volume pemrosesan LPG** YoY disebabkan penurunan *feed gas* dikarenakan aktifitas pemeliharaan di LPG ENP Plant dan penyesuaian produksi.

Laba/Rugi Konsolidasian



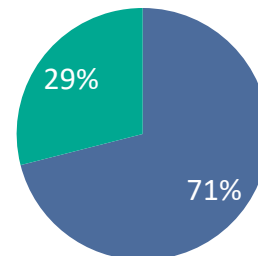
- **Kenaikan Pendapatan** terutama didorong oleh kenaikan kinerja dari segmen bisnis niaga gas, transmisi gas, transportasi minyak, regasifikasi dan segmen bisnis lainnya.
- **Pencapaian Laba Bersih** terutama disebabkan adanya penurunan rata-rata ICP, peningkatan beban pokok pendapatan, penurunan bagian laba dari ventura bersama, dan adanya provisi terkait sengketa pajak.
- **Pencapaian EBITDA Konsolidasi** terutama dikontribusikan dari penurunan laba operasi segmen bisnis upstream dan niaga gas.

*) Memperhitungkan Laba/Rugi Selisih Kurs dan Profit dari Ventura Bersama

Kontribusi Pendapatan



Kontribusi EBITDA



Posisi Keuangan Konsolidasian (Juta USD)

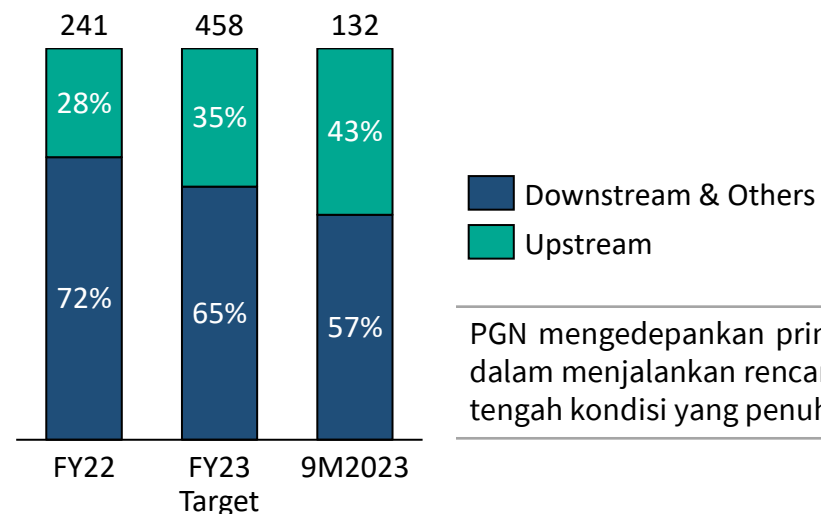
Posisi Keuangan	31 Dec 2022	30 Sep 2023
TOTAL ASET	7.195	6.688
TOTAL LIABILITAS	3.753	3.255
TOTAL EKUITAS	3.442	3.433

Arus Kas Konsolidasian (Juta USD)

Arus Kas	30 Sep 2022	30 Sep 2023
Kas Setara Kas Awal Periode	1.503	1.448
Arus Kas dari Aktivitas Operasi	657	502
Arus Kas dari Aktivitas Investasi	63	(39)
Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan	(540)	(874)
Pengaruh Perubahan Kurs	(37)	4
Kas Setara Kas Akhir Periode	1.646	1.042

Arus Kas Konsolidasian merefleksikan posisi arus kas Perseroan yang kuat terutama didorong dari arus kas operasi yang positif selain adanya pembayaran *buyback bond* dan dividen

Belanja Modal (Juta USD)



PGN mengedepankan prinsip kehati-hatian dalam menjalankan rencana investasinya di tengah kondisi yang penuh tantangan.

Rasio Keuangan

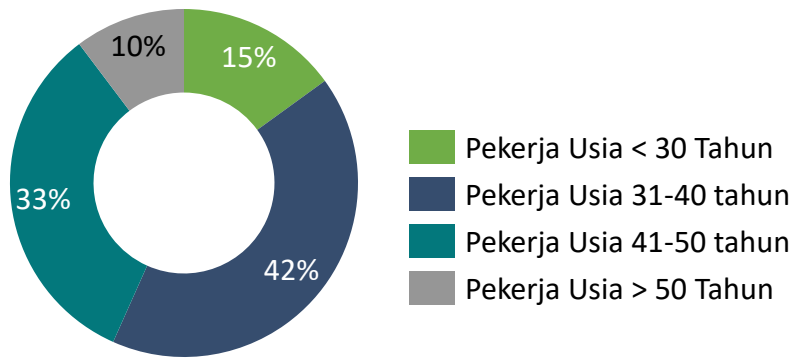
Rasio Keuangan	30 Sep 2022	30 Sep 2023
EBITDA Margin	35%	30%
EBITDA /Interest Expense (x)	9,5	10,3
Debt-to-Equity (x)	0,6	0,5

Demografi Subholding Gas (SHG)

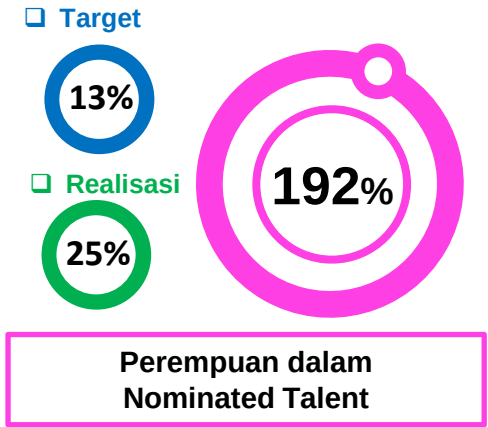
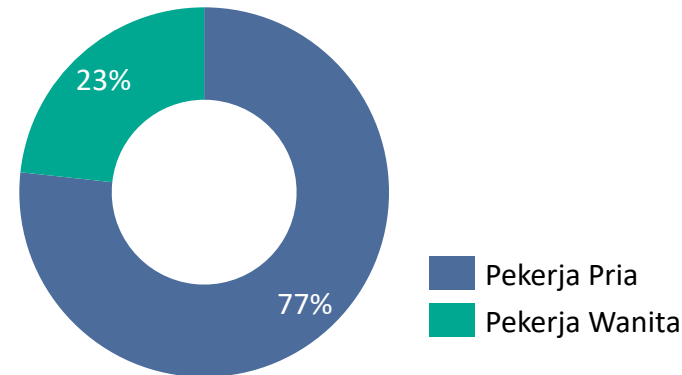
(per 30 September 2023)

- Jumlah Pekerja SHG (Konsolidasi Laporan Keuangan PGN): 2.732 pekerja
- Jumlah total Pekerja dalam pengelolaan SHG: 3.316 pekerja

Pekerja Berdasarkan Rentang Usia



Pekerja Berdasarkan Gender



Fokus pada Peningkatan Produktivitas Perusahaan

Dukungan terhadap kinerja bisnis perusahaan dalam hal pengelolaan SDM diantaranya melalui optimalisasi jumlah pekerja untuk menghasilkan nilai pendapatan yang tinggi bagi perusahaan sehingga pencapaian produktivitas perusahaan dapat terpenuhi.

Enabler Pencapaian Strategi Bisnis Perusahaan

Figur demografi Subholding Gas memiliki keunggulan jumlah dominan pada Pekerja Milenial sehingga diharapkan dengan optimisme, kreatifitas, dan energi yang tinggi dari Pekerja Milenial ini dapat mempercepat pencapaian target Perusahaan.

Keterangan:

- Pekerja muda adalah Pekerja yang lahir mulai & setelah tanggal 01 Januari 1981
- Nominated Talent (High Flyer) adalah Pekerja dengan parameter rata – rata nilai kinerja selama 3thn dan hasil assesment (sesuai kriteria yang berlaku pada tahun berjalan)

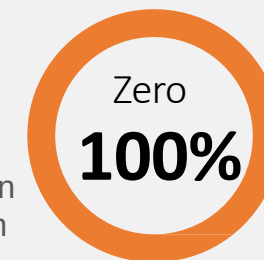
		Target 2023	Realisasi (per 30 September 2023)
	Number Of Accident (NoA)	0	0
	Total Recordable Injury Rate (TRIR)	0,19	0,06
	Process Safety Event (PSE) Level 1	0	0
	Illness Fatality	0	0
	TRIS Kategori Significant/Catastrophic	0	0
	Emission Reduction (Ton CO2eq) *	460	373,88

*Emission Reduction dihitung dalam setahun dengan monitoring pencatatan Beban Emisi Triwulanan.

Security (Major Gangguan Keamanan)



Environment (Major Pencemaran Lingkungan)



Safety (Jam Kerja Aman)



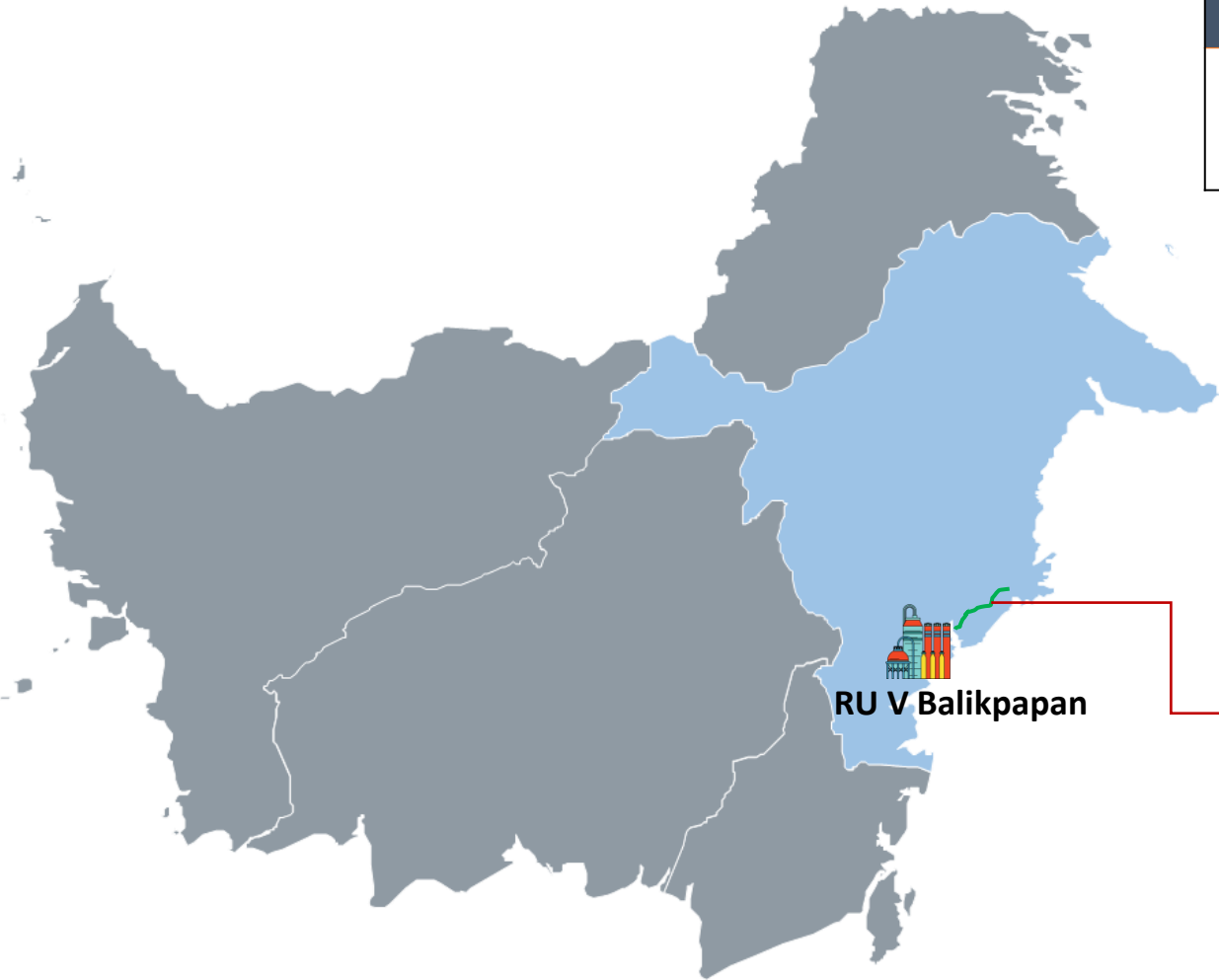
Jam Kerja Aman
Sub Holding Gas

YTD September 2023 : 34.514.548

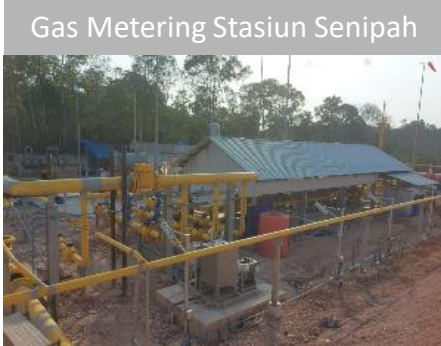
Investasi & Proyek Strategis 9M-2023

(per 30 September 2023)





Kilang	Target Operasi	Status
RU V Balikpapan	October 2023	Overall progress 92,58%. Pipa telah terpasang 76,3 KM dari target $\pm$ 78 KM. Pre-commissioning telah selesai 2 dari 5 section.

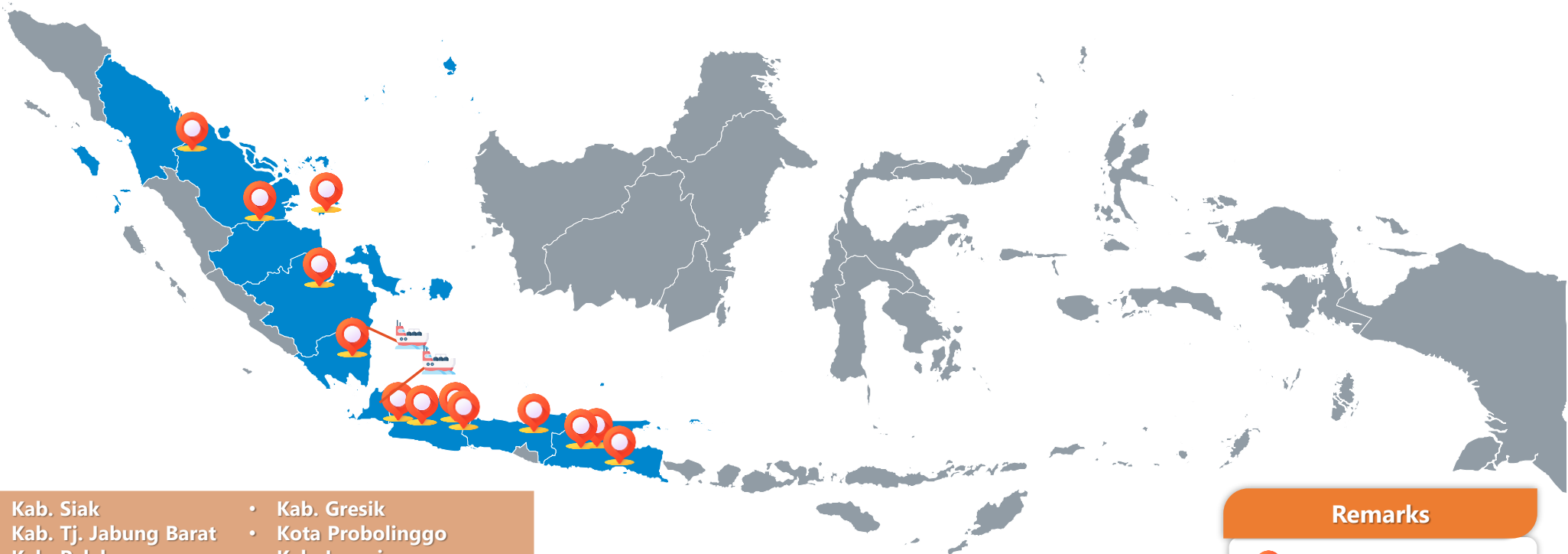


- Medan & Deli Serdang
- Dumai
- Palembang & Banyuasin
- Lampung
- Batam

- Cilegon
- Tangerang
- Karawang
- Jakarta
- Bogor
- Bekasi
- Cirebon

- Semarang
- Bojonegoro
- Surabaya
- Sidoarjo
- Pasuruan

- Kab. Siak
- Kab. Tj. Jabung Barat
- Kab. Palalawan
- Kab. Muara Enim
- Kab. Usi Banyuasin
- Kab. OKU Timur
- Kab. Indramayu
- Kab. Gresik
- Kota Probolinggo
- Kab. Lumajang
- Kab. Wajo
- Kota Semarang



Remarks

-  Sales Area Program Sayang ibu (PSI)
-  FSRU

JARGAS PSI (APGN) 2022-2023

SOR I

SOR II

SOR III

Total 290.400 SR

17 Area Penjualan

67 kota/kabupaten

Konstruksi **66,27%**

JARGAS APBN 2022



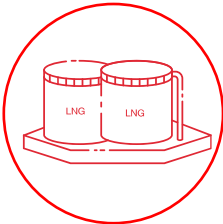
City Gas funded by State Budget

Total 40.877 SR

5 paket proyek

12 kota/kabupaten

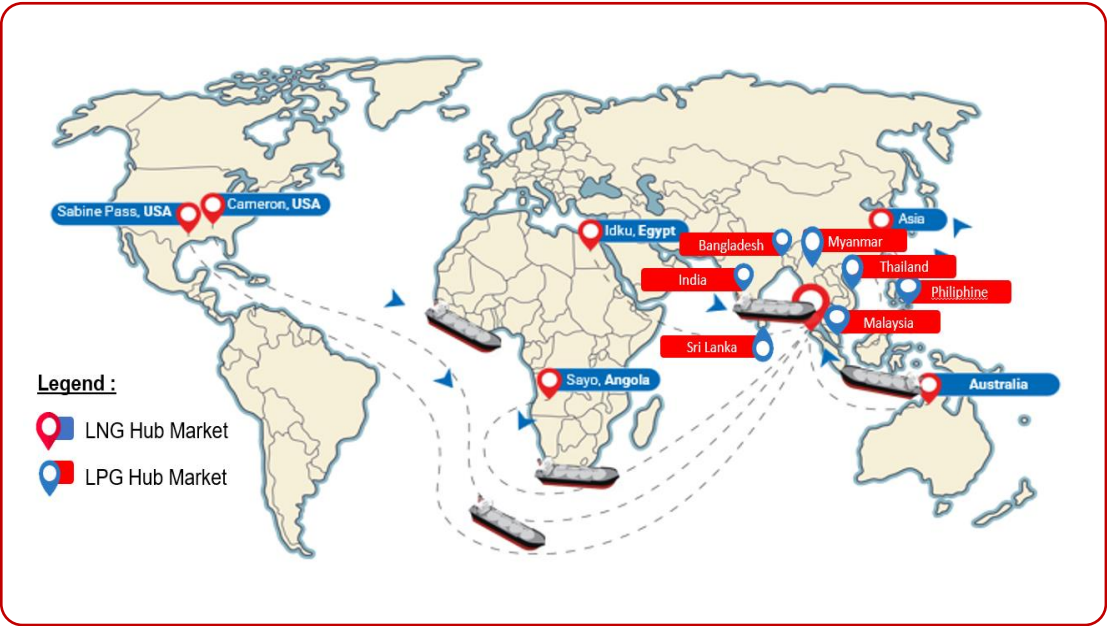
Konstruksi **100%**



Berdasarkan hasil analisa pasar, terdapat potensi kebutuhan tangki LNG di Asia – Pasifik s.d 3 tangki.

Terminal LNG Arun terletak di jalur perdagangan yang strategis dan dekat dengan pasar LNG yang sedang berkembang di Asia Tenggara dan Asia Selatan.

Terminal LNG Arun memiliki aspirasi untuk menjadi LNG Hub leader di Asia. Salah satu tahap awal adalah dengan revitalisasi tangki F-6004 yang saat ini dalam status tidak digunakan sejak tahun 2004.



DESAIN	STATUS
- Design capacity : 127.000 m³ - Target Operation : Q2 2025 - Scope : ➤ Revitalization LNG Tank F-6004 ➤ Modification Bottom Filling ➤ Re-activation compressor system K-2501B ➤ Modification of Berth 2 for Small Scale LNGC	Telah diperoleh Persetujuan Investasi, sedang dalam tahap pengadaan EPC.

Biometana adalah bisnis *green energy* di Pertamina dalam rangka mendukung target Net Zero Emission 2060

Pertamina berkomitmen dalam mendukung komitmen Pemerintah Indonesia untuk mencapai Net Zero Emission 2060 atau lebih cepat dengan mengembangkan roadmap dekarbonisasi aset dan green business.



DESAIN | DESIGN

- Joint Study antara PGN bersama dengan Konsorsium Jepang terkait pengembangan biomethane.
- Business Model:** PGN dan Konsorsium membentuk Joint Venture Company untuk pendirian Biomethane Plant ("JV"). JV kemudian membawa Biomethane ke injection point di Stasiun Gas Pagardewa. Selanjutnya PGN membawa biomethane tersebut melalui pipa SSWJ dan pipa distribusi ke pelanggan yang ingin menggunakan Biomethane.
- Estimated Demand:** 1,2 – 5,2 MMSCFD

STATUS | PROGRESS

- ☑ Studi Kelayakan Pemanfaatan Biomethane dari Palm Oil Mill Effluent (POME) Sebagai Upaya Dalam Reduksi Emisi Karbon di Indonesia dan Studi Kelayakan Pembangunan Fasilitas Injection Point di Area Stasiun Gas Pagardewa pada 15 Februari 2023.
- ☑ HoA dengan Konsorsium telah ditandatangani pada 11 Agustus 2023.
- ⌚ Penyusunan FEED Biomethane Plant dan FEED Injection Point Biomethane.

Benefit for Customer :

1. Green Loan
2. Target Carbon Reduction
3. Incentive for export
4. Subsidies from Japan Government

Terima Kasih

Kantor Pusat

Jl. K.H. Zainul Arifin No. 20, Jakarta, Indonesia

Hubungan Investor

PT Perusahaan Gas Negara Tbk

Gedung A 4th Floor

Jl. KH Zainul Arifin No. 20, Jakarta, Indonesia

Email: PGN.InvestorRelation@pertamina.com

URL: <https://ir.pgn.co.id/>

Phone: +62 21-39735233

