

# Public Expose 2021 PT Perusahaan Gas Negara Tbk

- energized for stronger performance -

Rabu, 17 November 2021



# Direksi

(per 3 Mei 2021 – Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan 2021)



Direktur Utama  
**Muhamad Haryo Yunianto**

- Magister Management dari Universitas Pembangunan Nasional Jakarta dan Sarjana Hukum dari Universitas Islam Indonesia.
- Menjabat sebagai Direktur Utama PGN sejak 3 Mei 2021.
- Sebelumnya menjabat sebagai Direktur Corporate Services PT Pertamina (Persero)



Direktur Sales & Operasi  
**Faris Aziz**

- Magister Management dari Universitas Sumatera Utara (USU).
- Menjabat Direktur Komesial PGN sejak 15 Mei, 2020 dan Direktur Sales & Operasi sejak 3 Mei 2021.
- Posisi terakhir sebagai SVP Supply Distribution & Infrastructure PT Pertamina (Persero)



Direktur Infrastruktur & Teknologi  
**Achmad Muchtasyar**

- Master degree Industrial Technology dari University of New Haven
- Menjabat sebagai Direktur Infrastruktur & Teknologi PGN 3 Mei, 2021.
- Jabatan sebelumnya, Direktur Pengembangan Usaha PT Rekayasa Industri (REKIND)



Direktur Keuangan & Manajemen Risiko  
**Fadjar Harianto Widodo**

- Sarjana Manajemen dari Universitas Diponegoro.
- Menjabat Direktur PGN sejak 3 Mei 2021.
- Jabatan sebelumnya SVP Controller PT Pertamina (Persero) dan Direktur Keuangan & Penunjang Bisnis PT Pertamina EP



Direktur SDM & Penunjang Bisnis  
**Beni Syarif Hidayat**

- Sarjana Ilmu Sosial dan Politik Universitas Padjadjaran, Bandung.
- Menjabat Direktur SDM & Umum PGN sejak 15 Mei 2020 dan Direktur SDM & Penunjang Bisnis PGN sejak 3 Mei 2021.
- Posisi terakhir Sebagai SVP Human Capital Management PT Pertamina (Persero)



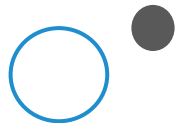
Direktur Strategi dan Pengembangan Bisnis  
**Heru Setiawan**

- Master of Business Administration (MBA) dari Montreal, Canada dan Sarjana Mechanical Engineering dari Institute Teknologi Bandung (ITB).
- Menjabat Direktur PGN sejak 3 Mei 2021.
- Jabatan sebelumnya sebagai Direktur Planning, Investment & Risk Management PT Pertamina (Persero)

## SANGKALAN DAN BATASAN TANGGUNG JAWAB:

*Laporan ini berisi pernyataan-pernyataan yang dapat dianggap sebagai pandangan masa depan (forward looking statements) sehingga hasil-hasil nyata Perseroan, pelaksanaan atau pencapaian-pencapaiannya dapat berbeda dari hasil yang diperoleh melalui pandangan masa depan (forward looking statements) yang antara lain merupakan hasil dari perubahan-perubahan ekonomi dan politik baik nasional maupun regional, perubahan nilai tukar valuta asing, perubahan harga dan permintaan dan penawaran pasar komoditas, perubahan kompetisi perusahaan, perubahan undang-undang atau peraturan dan prinsip-prinsip akuntansi, kebijakan-kebijakan dan pedoman-pedoman serta perubahan-perubahan asumsi-asumsi yang digunakan dalam membuat pandangan masa depan (forward looking statements).*

# Daftar Isi



- 1** **Company Overview**  
Subholding Gas | Kebijakan Strategis
- 2** **9M-2021  
Kinerja Operasional**  
Niaga Gas | Transmisi Gas | Transportasi Minyak  
Regasifikasi | Pemrosesan LPG | Lifting Migas
- 3** **9M-2021  
Kinerja Keuangan**  
Laba/Rugi | Posisi Keuangan | Arus Kas | CAPEX
- 4** **9M-2021  
Proyek Strategis & Investasi**  
Pipa Transportasi Minyak Rokan | Gasifikasi Kilang |  
Gasifikasi Pembangkit Listrik PLN | Jargas Rumah Tangga
- 5** **Pengelolaan SDM**

# Company Overview



# PGN Subholding Gas



Republik Indonesia

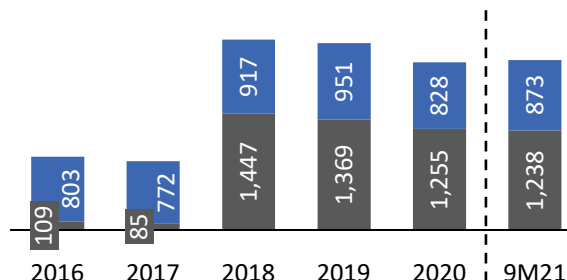
100%

1 Serie A

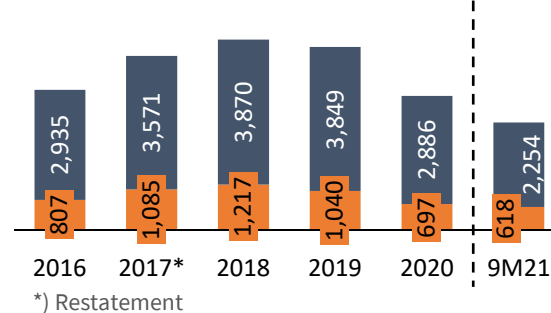


Publik  
(43.04%)

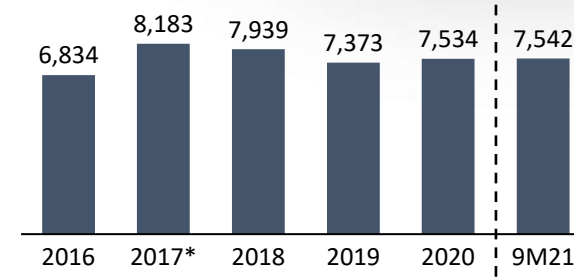
**Niaga Gas (BBTUD)**  
Transportasi (MMSCFD)



**Pendapatan & EBITDA**  
(USD Juta)



**Total Aset**  
(USD Juta)



PT Perusahaan Gas Negara Tbk (PGAS:IJ) sebagai Subholding Gas Pertamina terus memperkuat posisinya di industri dengan melakukan konsolidasi industri gas bumi nasional melalui berbagai kegiatan untuk mencapai 23% bauran energi dalam negeri.

**USD 286 Juta**  
**(+437%)**

YoY

**Laba Bersih**

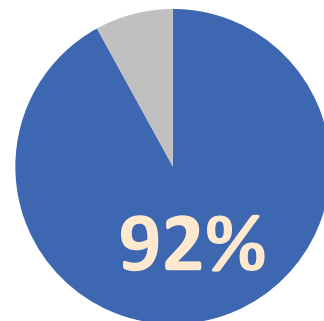


per 30 September 2021

**873 BBTUD**  
**(+8%)**

YoY

**Niaga Gas**



**Pangsa Pasar**  
**Niaga Gas**



**10.760**  
**KM**

**Jaringan**  
**Pipa**

**100%**

**Kehandalan**  
**Jaringan**



**2.443**  
Industri &  
Komersil



**1.852**  
Usaha  
Kecil



**598.239**  
Rumah  
Tangga

# Kebijakan Strategis 2021

## 1. Strategi Optimasi

Mencapai target volume pengelolaan gas bumi dan optimasi pembelian gas melalui :

- Customer Acquisition (Kawasan industri, komersil & RT)
- Customer Retention & Loyalty
- Product Development
- Availability pasokan

## 2. Perluasan Layanan Rumah Tangga

Perluasan layanan jargas ke segmen rumah tangga untuk mendukung kebijakan pengurangan subsidi

## 3. Diversikasi Bisnis

Mengembangkan bisnis anak perusahaan dalam rangka diversifikasi bisnis untuk menopang kinerja Perusahaan diantaranya :

- Penyelesaian pembangunan pipa minyak Rokan
- Gasifikasi Kilang dan Gasifikasi Pembangkit Listrik
- Bisnis Turunan Hilir Gas Bumi lainnya (Petrochemical, Ethanol, Pupuk dsb)



## 4. Cost Optimization & Budget Reserved

Efisiensi beban operasional perusahaan guna mengoptimalkan mencapai laba bersih Perusahaan.

## 5. Cost Prioritizing

Mengoptimalkan arus kas Perusahaan.

## 6. Program Transformasi

Melaksanakan program transformasi perusahaan secara efektif dan melaksanakan formulasi, monitoring, evaluasi dan benefit tracking Program Strategis Korporat.

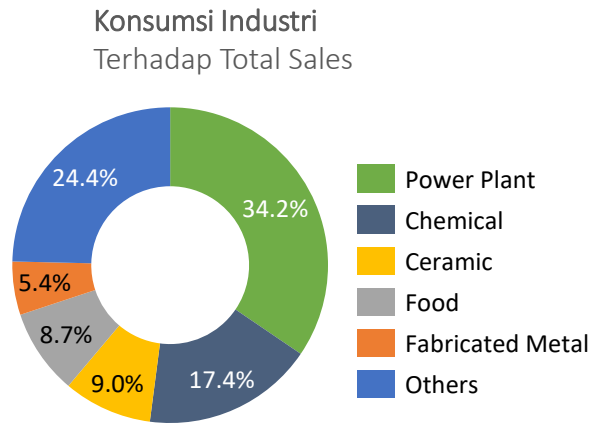
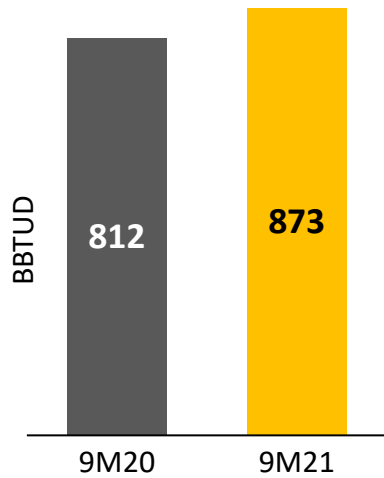


## 9M-2021 Kinerja Operasional



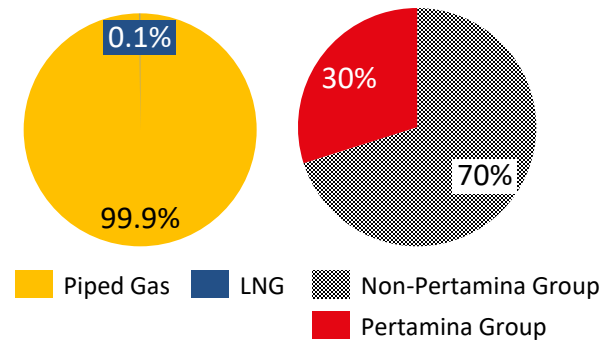


## Niaga Gas



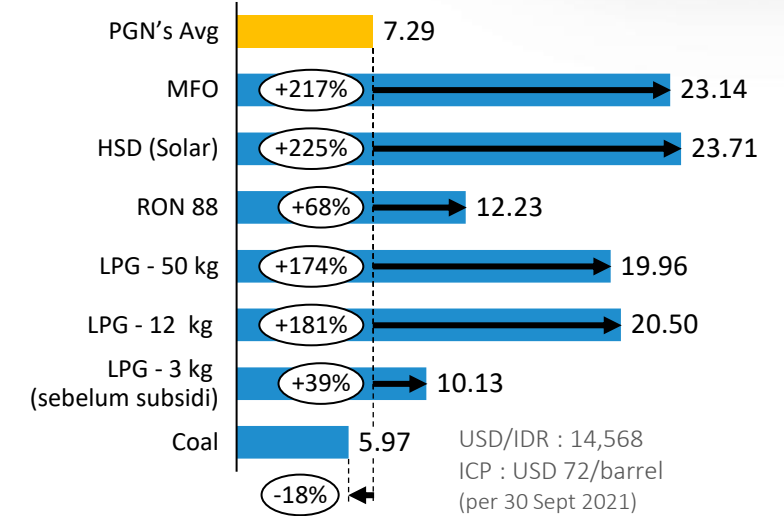
## Sumber Gas

(per 30 Sept 2021)

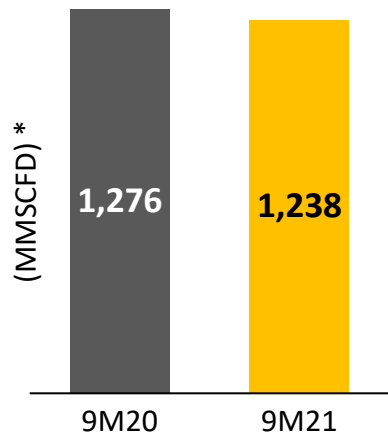


## PGN's ASP vs Energi Lainnya

(USD/MMBTU)

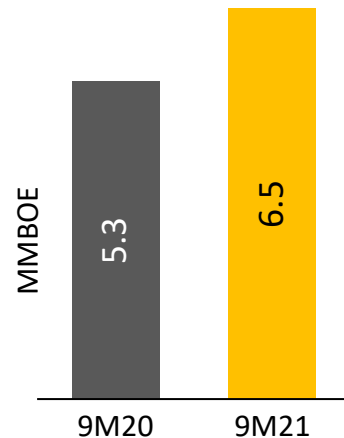


## Transmisi Gas



\*) Excl. TGI Volume

## Lifting Migas



## Business Highlights

Kenaikan volume niaga gas dipengaruhi oleh meningkatnya konsumsi dari pelanggan industri dan kelistrikan

Volume transportasi gas sesuai dengan serapan dan penyaluran dari pelanggan

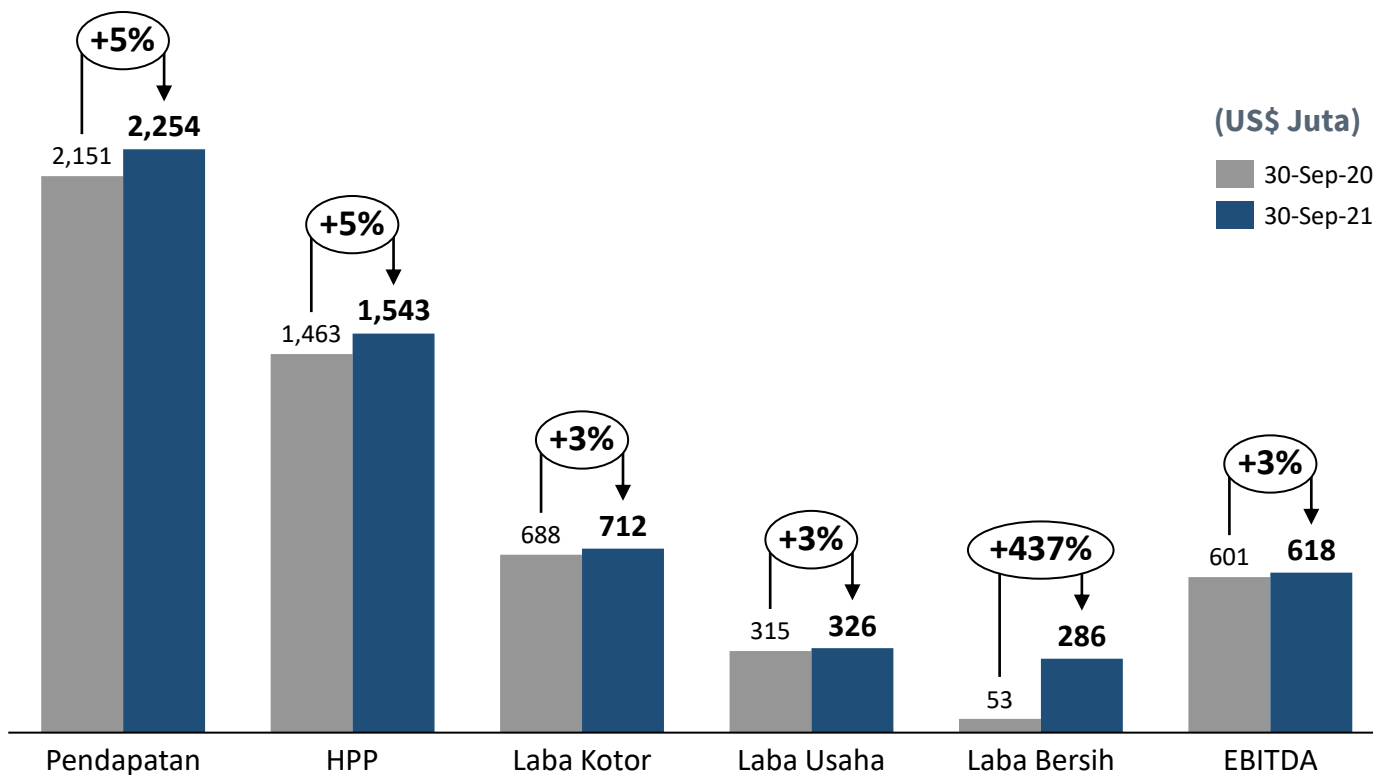
Sejak Februari 2021 gas dari lapangan Kepodang dialirkan melalui pipa transmisi KJG

Adanya perbaikan kegiatan operasional dan keberhasilan aktivitas pengeboran dan eksplorasi berdampak positif pada peningkatan volume lifting migas.

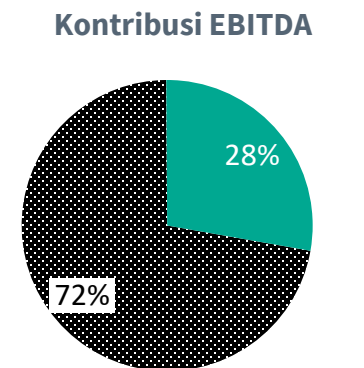
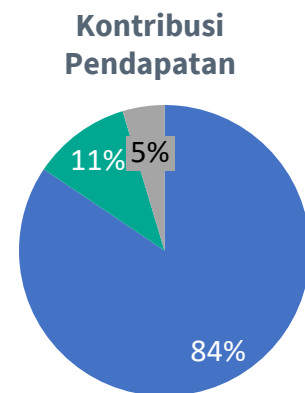
## 9M-2021 Kinerja Keuangan



# Laba/Rugi Konsolidasian



- **Kenaikan Pendapatan** terutama dikontribusikan dari meningkatnya kontribusi dari bisnis segmen upstream.
- **Kenaikan Laba Bersih** terutama dipengaruhi peningkatan bagian laba ventura, peningkatan laba selisih kurs, dan reversal sengketa pajak
- **Peningkatan EBITDA** terutama dipengaruhi oleh kenaikan laba usaha termasuk adanya peningkatan kinerja segmen bisnis hulu



■ Niaga & Transportasi Gas 
 ■ Lainnya  
■ Upstream 
 ■ Niaga Gas, Transmisi & Lainnya

# Posisi Keuangan Konsolidasian

(US\$ Juta)

| Pos Neraca       | 31 Dec 2020 | 30 Sept 2021 |
|------------------|-------------|--------------|
| TOTAL ASET       | 7.534       | 7.542        |
| TOTAL LIABILITAS | 4.579       | 4.252        |
| TOTAL EKUITAS    | 2.955       | 3.290        |

## Arus Kas Konsolidasian

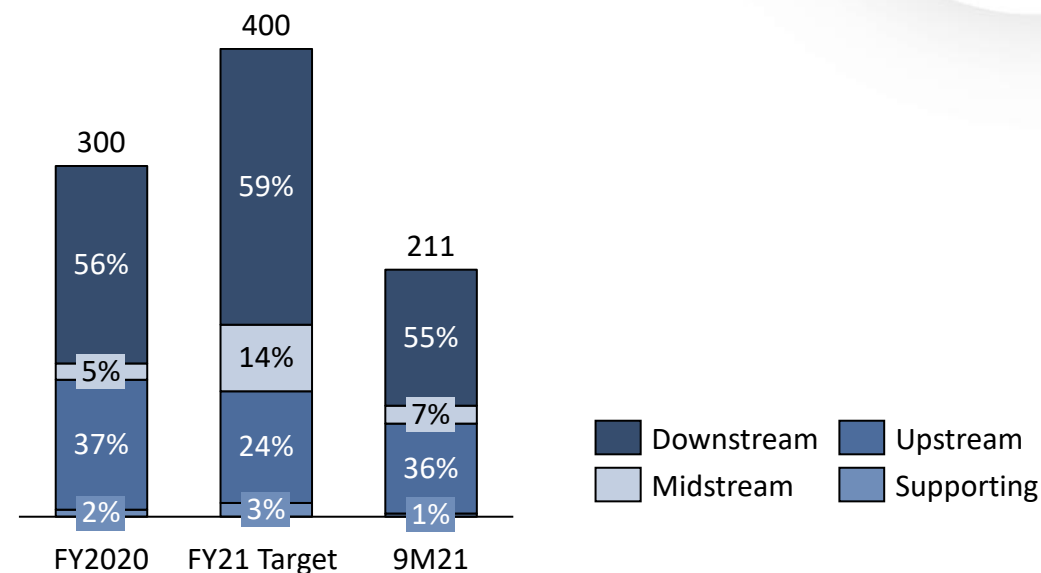
(US\$ Juta)

| Arus Kas                          | 30 Sept 2020 | 30 Sept 2021 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| Kas Setara Kas Awal Periode       | 1.040        | 1.179        |
| Arus Kas dari aktivitas operasi   | 416          | 466          |
| Arus Kas dari aktivitas investasi | 61           | (58)         |
| Arus Kas dari aktivitas pendanaan | (303)        | (143)        |
| Foreign Exchange Impact           | (20)         | (10)         |
| Kas Setara Kas Akhir Periode      | 1.195        | 1.433        |

**Peningkatan arus kas** dikarenakan tahun lalu terdapat pembayaran pinjaman jangka pendek dan dividen

## CAPEX

(US\$ Juta)



| Ratio Keuangan               | 30 Sept 2020 | 30 Sept 2021 |
|------------------------------|--------------|--------------|
| EBITDA Margin                | 28%          | 27%          |
| EBITDA /Interest Expense (x) | 4.9          | 5.2          |
| Debt-to-Equity (x)           | 1.0          | 0.9          |

9M-2021

# Proyek Strategis dan Investasi

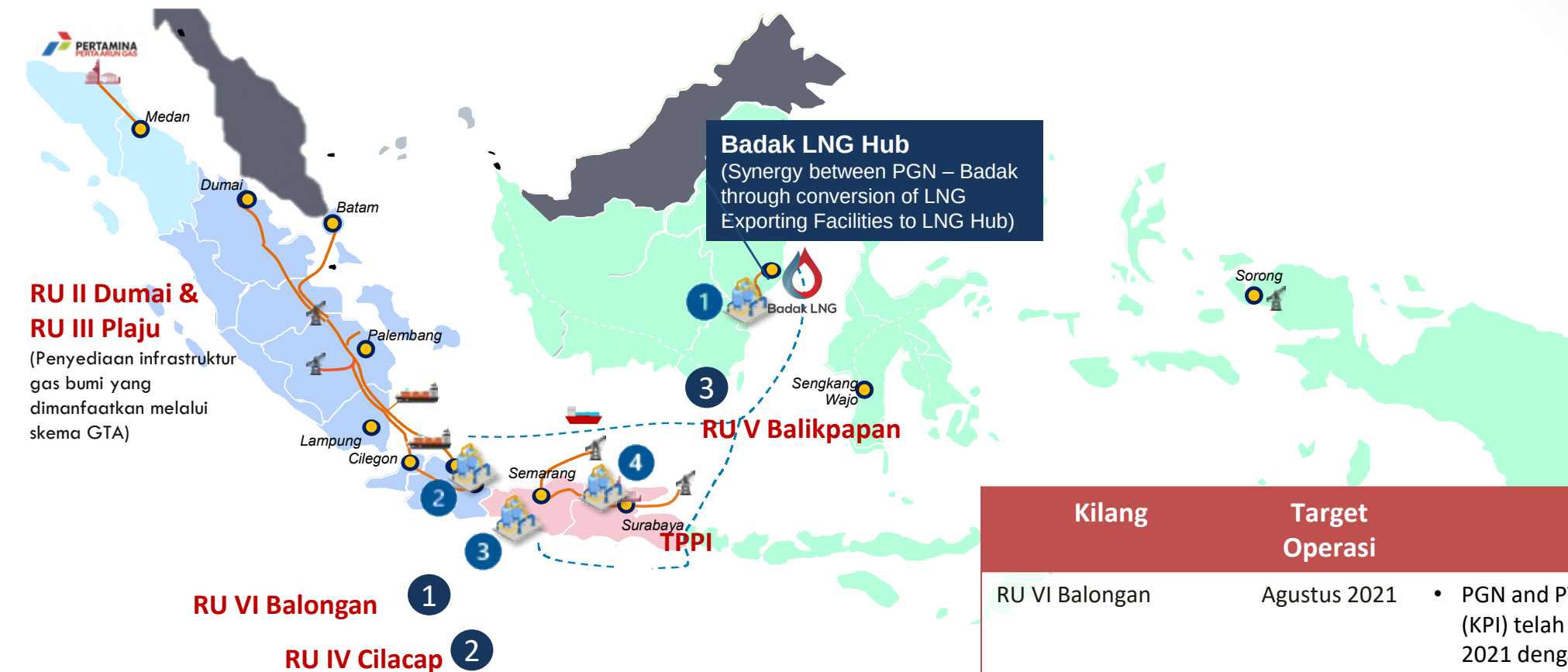


# Pipa Transportasi Minyak Rokan



| Desain                                                                                                                                          | Target Operasi                                                                                                                 | Progress |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>PANJANG PIPA : 367 KM</li> <li>DIAMETER PIPA 4" – 24"</li> <li>POTENSIAL VOLUME: 265.000 BOPD</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>BALAM-BANGKO-DUMAI DAN DURI-DUMAI: Q4-2021</li> <li>MINAS-DURI: JANUARI 2022</li> </ul> | 84%      |

# Gasifikasi Kilang



**Total Potensial Volume : ± 351 BBTUD**

| Kilang          | Target Operasi | Progress                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| RU VI Balongan  | Agustus 2021   | <ul style="list-style-type: none"> <li>PGN and PT. Kilang Pertamina Internasional (KPI) telah menandatangani GSPA 30 July 2021 dengan volume kontrak mencapai 30 BBTUD</li> <li>Gas-in pertama telah dilakukan pada akhir August 2021.</li> </ul> |
| RU IV Cilacap   | Juni 2023      | Persiapan procurement EPC Contractor                                                                                                                                                                                                              |
| RU V Balikpapan | Januari 2023   | Proses Tender EPC Contractor                                                                                                                                                                                                                      |



# Gasifikasi Pembangkit Listrik PLN



**Quick Win Sorong**  
Vol : 8 BBTUD  
Gas-in Januari 2021

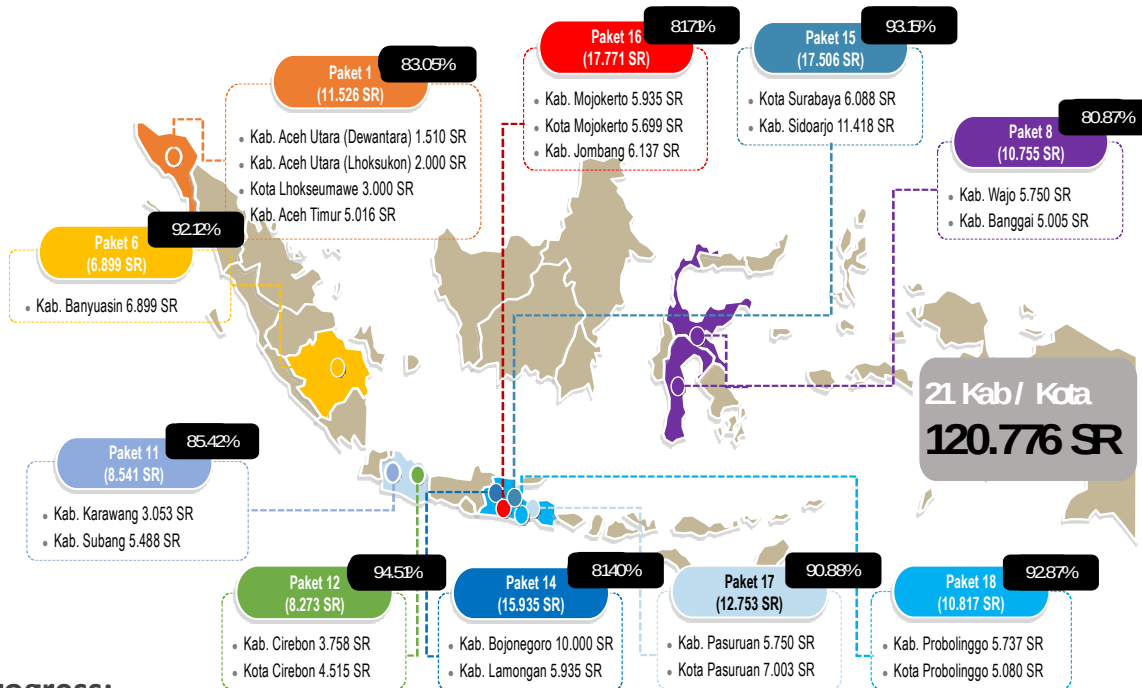
**Quick Win Nias**  
Vol : 4.4 BBTUD  
(dalam persiapan skema pengadaan dan logistic)

**Phase 1**  
**6 Cluster, 32 locations**  
Vol : 79.34 BBTUD  
(dalam proses penyelesaian kajian teknologi, untuk selanjutnya proses pengadaan dengan design competition)

**Phase 2**  
TBA  
(dalam tahap Perencanaan dan Pengadaan berdasarkan RUPTL 2021-2030)

# Jargas Rumah Tangga

APBN 2021 : 120,776 SR



## Progress:

Phase : 10 paket konstruksi (21 kota/kabupaten)

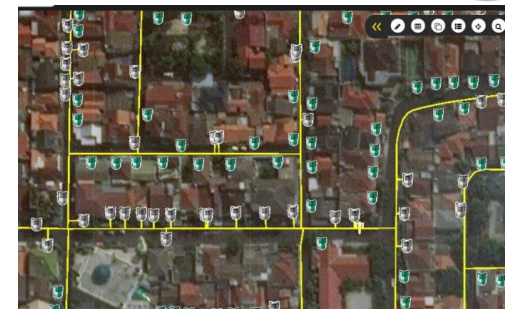
Progress : 86.53% dari target 78.24%

PGN 2021 : 50,000 SR



Jakarta & Tangerang

## Market Penetration



Jaringan Pipa Gas Rumah Tangga



Eksisting Meter Pelanggan



Potensi Penetrasi

## PGN Mobile



## Proses Digitalisasi

Download aplikasi PGN Mobile (Play Store & App Store)

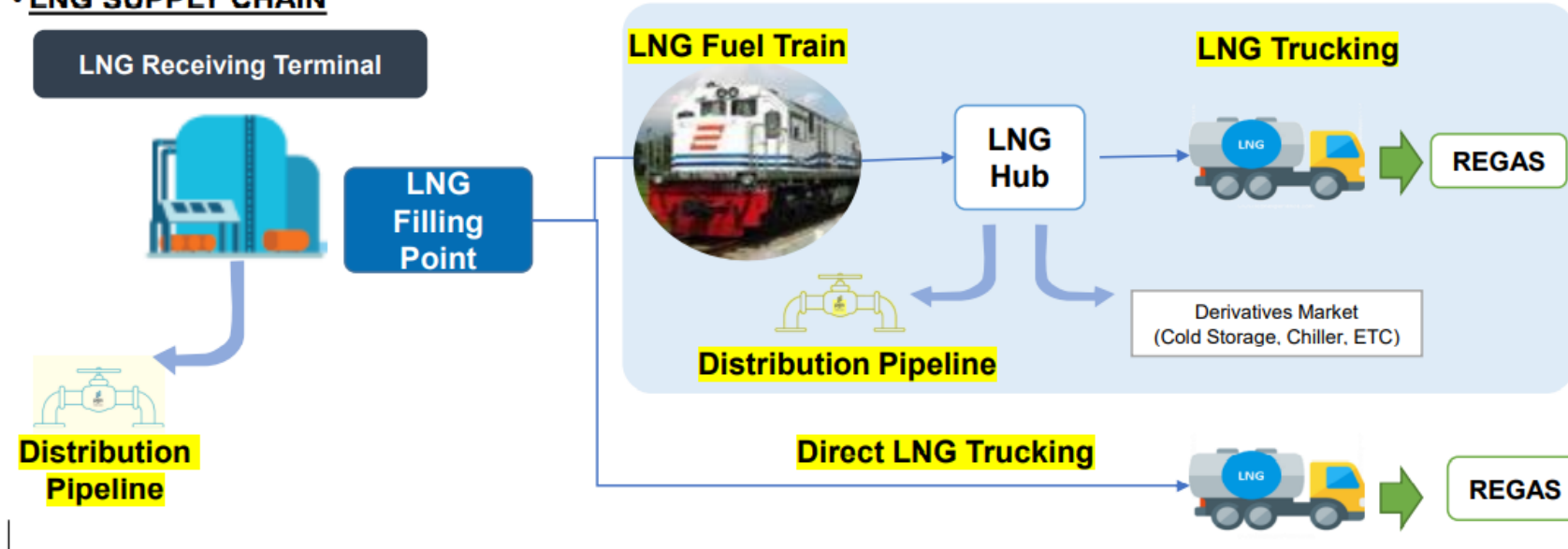
## Progress:

- Sosialisasi Produk (online, offline, digital ads, social media, SMS blast) dan Customer's interest survey
- Registrasi Pelanggan 50,105 SR
- Progress Konstruksi 37,353 SR

# Strategi Pengembangan Jargas

## Optimasi Supply Chain

### • LNG SUPPLY CHAIN



### • CNG SUPPLY CHAIN



Roadmap Program Jaringan Gas Rumah Tangga tahun 2024 tercapai minimal 4 Juta Sambungan RT



### REVENUE GENERATOR

Selling Price  
Penetapan BPH Migas

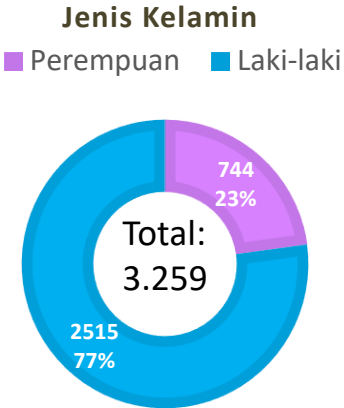
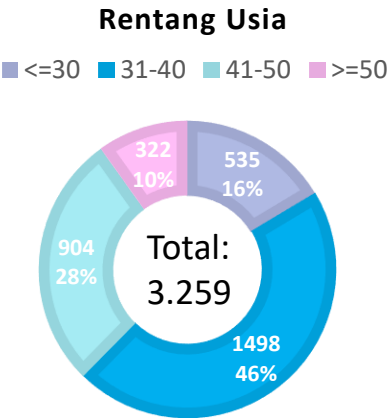
Pelanggan  
Rumah Tangga



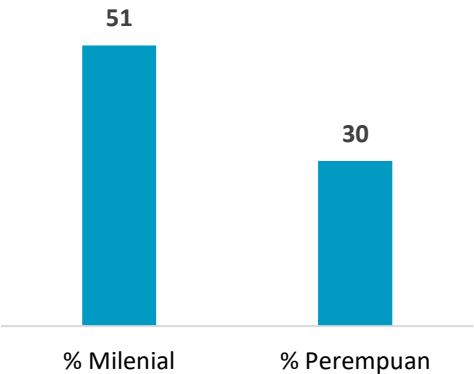
Pelanggan Kecil



# KINERJA PENGELOLAAN HCM



**% Milenial dalam Top Talent\* &  
% Perempuan dalam Nominated Talent\*\***



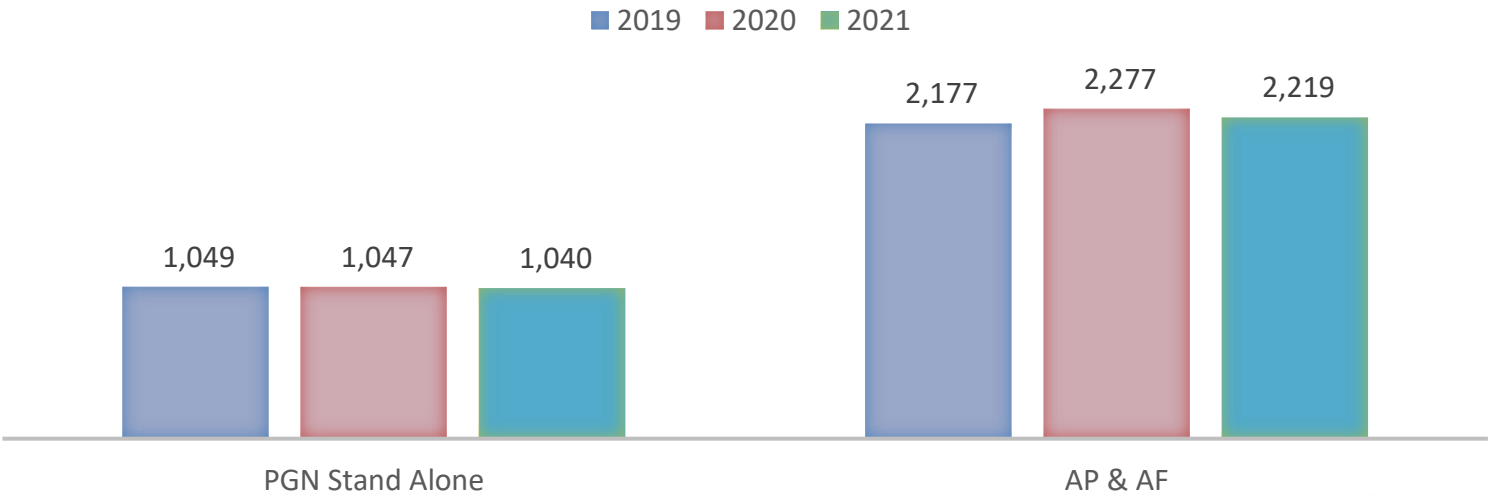
■ Pencapaian Ytd

\* Usia<40 tahun per 1 Januari 2021 serta dalam populasi Top Talent (*High Flyer*) sebagai *successor leaders positions*.

\*\* Memenuhi kriteria Top Talent (*High Flyer*) untuk menjadi *successor pada leaders positions*.

- 1. Jumlah total pekerja dalam pengelolaan Subholding Gas 3.259
- 2. Jumlah Pekerja Subholding Gas termasuk dari Anak Perusahaan & Afiliasi yang laporan keuangannya terkonsolidasi dengan laporan keuangan PGN : 2.672

## DEMOGRAFI PGN GROUP 3 TAHUN TERAKHIR



# Q n A Session



# Terima Kasih

## HEADQUARTER

Jl. K.H. Zainul Arifin No. 20, Jakarta, Indonesia

## Investor Relations:

PT Perusahaan Gas Negara Tbk

Graha PGAS 6<sup>th</sup> Floor

Jl. K.H. Zainul Arifin No. 20, Jakarta, Indonesia

Email: [investor.relations@pgn.co.id](mailto:investor.relations@pgn.co.id)

URL: <https://ir.pgn.co.id/>